

## Seis años del Programa de Liderazgo del Patrimonio Mundial: panorama actual

Desde su lanzamiento, en septiembre de 2016, durante el Congreso Mundial de la Naturaleza de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN), el Programa de Liderazgo del Patrimonio Mundial (WHL) está centrado en la promoción de enfoques integrados, basados en el lugar y las personas, para la gestión de los sitios Patrimonio Mundial. Ha contado con la colaboración de numerosos Estados partes, coordinadores de sitios y profesionales del patrimonio especializados en la generación de recursos y actividades para el desarrollo de las capacidades. Con la clausura de la primera fase en diciembre de 2022, el WHLP realiza un repaso de los hitos alcanzados en los últimos seis años.

Eugene Jo, Nicole Franceschini | World Heritage Leadership Programme

URL de la contribución <[www.iaph.es/revistaph/index.php/revistaph/article/view/5164](http://www.iaph.es/revistaph/index.php/revistaph/article/view/5164)>

El programa WHLP, estructurado en torno a cuatro módulos principales (la gestión eficaz, la evaluación del impacto, la resiliencia y las redes de aprendizaje), ha ofrecido más de 80 actividades de desarrollo de las capacidades, ha organizado tres grandes proyectos de creación de redes<sup>4</sup> y se encuentra en proceso de publicar cuatro manuales de recursos del Patrimonio Mundial. El WHLP ha colaborado con más de 3.500 personas y 130 instituciones de todo el mundo. Los lugares Patrimonio Mundial, las instituciones y las personas involucradas han contribuido en la organización y participación en todas las actividades, al tiempo que han aportado nuevo contenido, revisiones e inspiraciones para los próximos manuales de recursos. El programa WHLP, puesto en marcha por parte del Centro Internacional de Estudios para la Conservación y la Restauración de los Bienes Culturales (ICCROM) y la UICN, cuenta con el apoyo del Ministerio de Clima y Medio Ambiente de Noruega. El programa se desarrolla en colaboración con el Centro del Patrimonio Mundial de la Unesco y el Consejo Internacional de Monumentos y Sitios (ICOMOS).

### Gestión eficaz

La gestión eficaz es clave para proteger los sitios Patrimonio Mundial y es el centro del programa. En este ámbito, el programa WHLP ha liderado la actualización de la herramienta para evaluar la eficacia de la gestión de los sitios Patrimonio Mundial, llamada Enhancing Our

Heritage Toolkit 2.0, así como la nueva edición del *Manual sobre la gestión del Patrimonio Mundial*, que actualiza e integra los anteriores manuales existentes sobre la gestión del Patrimonio Mundial Natural (UNESCO 2012) y la gestión del Patrimonio Mundial Cultural (UNESCO 2013).

El desarrollo de capacidades en materia de gestión eficaz también está presente a través de los cursos y talleres llevados a cabo. Gestión del Patrimonio Mundial: Personas, Naturaleza, Cultura<sup>2</sup>, también conocido como PNC, es el curso insignia del WHLP que promueve un “enfoque de lugar Patrimonio” para su gestión. Se cen-



Grupo de trabajo durante el Foro de Gestores de Sitios del Patrimonio Mundial en 2019 en Bakú, Azerbaiyán | fotos World Heritage Leadership Programme

tra en comprender cómo conservar y potenciar los múltiples valores patrimoniales de los lugares Patrimonio en sus contextos sociales, ambientales y económicos más amplios (ICCROM 2022).

### **Evaluación de impacto en el contexto del Patrimonio Mundial**

La Guía y Paquete de Herramientas para la Evaluación de Impacto en el Contexto del Patrimonio Mundial, dirigida a los Estados partes así como a los gestores de sitios, es un recurso nuevo y actualizado<sup>3</sup> que proporciona apoyo para la evaluación del impacto de las propuestas de desarrollo en los sitios Patrimonio Mundial. Ofrece un proceso metodológico para comprender y planificar un desarrollo que no afecte negativamente al valor universal excepcional de los sitios Patrimonio Mundial. Es el resultado del trabajo conjunto del Centro del Patrimonio Mundial de la Unesco, ICCROM, ICOMOS y IUCN, y cuenta con una amplia colaboración de profesionales del patrimonio y el desarrollo, incluida la Asociación Internacional para la Evaluación de Impactos, y de numerosas actividades de desarrollo de capacidades llevadas a cabo por el WHLP.

### **Resiliencia y gestión del riesgo de catástrofes**

El WHLP está también revisando el manual de recursos para la gestión del riesgo relacionado con catástrofes con el objetivo de proporcionar una base sólida sobre la preparación para el riesgo basada en el lugar e integrando este tema con la adaptación al cambio climático y el desarrollo de la resiliencia en beneficio del patrimonio y la sociedad. Además, reconociendo los retos que el cambio climático plantea a los lugares Patrimonio, el WHLP está trabajando con la Unesco y otros socios en la revisión de la política sobre el cambio climático del Patrimonio Mundial (UNESCO 2007), que busca una mejor adaptación de la Convención del Patrimonio Mundial a los acuerdos existentes y a los acuerdos climáticos.

### **Redes de aprendizaje**

Aprender de los compañeros y de sus experiencias es un elemento esencial para que las capacidades se desarrollen de forma adecuada. El aprendizaje es más eficaz y aplicable cuando se basa en que los participantes comparten el trabajo que realizan y aprendan enfoques



Talleres de evaluación de impacto sobre sitios Patrimonio Mundial realizados en Rjukan (Noruega) en 2022



Participantes y profesionales en el curso de PNC en Corea del Sur en 2022

y soluciones aplicados en diversos lugares Patrimonio y comprendan los diferentes marcos de protección. El WHLP ha estado trabajando junto con el país anfitrión de cada sesión anual del Comité y el Centro del Patrimonio Mundial, en la coordinación del Foro anual de Gestores de Sitios Patrimonio Mundial. Como evento de creación de redes y desarrollo de capacidades, en sus últimas cuatro ediciones, el Foro ha reunido a más de 250 coordinadores de sitios Patrimonio Mundial de todo el mundo.

Desde 2020, el WHLP gestiona PANORAMA Naturaleza-Cultura, una comunidad en línea organizada por el ICCROM, el ICOMOS y la UICN con el objetivo de apoyar a los gestores de sitios y a los profesionales del patrimonio en el intercambio de estudios de casos y de enfoques de gestión del patrimonio que han resultado un éxito y que se han aplicado a todos los niveles, desde el local al internacional. La comunidad ofrece una pla-



El Heritage Place Lab reunió a investigadores y equipos de gestores de sitios para preparar agendas de investigación conjuntas basadas en la experiencia

taforma en la que los profesionales pueden compartir y buscar nuevos enfoques para la gestión eficaz, integrada y participativa de los lugares Patrimonio.

Por último, en la fase piloto del Heritage Place Lab (2021-2022) (ICCROM 2022), se trabajó con los equipos de gestión de los sitios y las instituciones de investigación para tender puentes entre la investigación académica y las necesidades de gestión. El programa trabajó con ocho bienes del Patrimonio Mundial<sup>4</sup> en el desarrollo de agendas de investigación diseñadas para responder a las necesidades de gestión existentes.

### Con la mirada puesta en el futuro

En los próximos meses, todos los manuales y recursos se publicarán en línea en el sitio web de la Unesco y en una plataforma de desarrollo de capacidades que lanzará la Dirección de Patrimonio Mundial a finales de 2022. También se debatirá sobre el futuro del WHLP con los socios financiadores con el objetivo de lanzar posiblemente una segunda fase del programa en 2023.

### NOTAS

1. El World Heritage Site Managers' Forum (2017, 2018, 2019, 2021); el Heritage Place Lab (2021-2022); y PANORAMA Naturaleza-Cultura.
2. Anteriormente: Enfoques centrados en las personas para la conservación de la naturaleza y la cultura.

3. La nueva guía integró la Guía del ICOMOS de 2011, y la IUCN World Heritage Advice Note on Environmental Impact Assessment de 2013 (Nota de Asesoramiento de la IUCN sobre Evaluación de Impacto Ambiental del Patrimonio Mundial).

4. Edificios tradicionales de Asante, Ghana; Antigua Guatemala, Guatemala; Monumento Nacional del Gran Zimbabwe, Zimbabwe; Ciudad de Jaipur, Rajastán, India; Santuario Histórico de Machu Picchu, Perú; Delta del Okavango, Botsuana; Quebrada de Humahuaca, Argentina; y Patrimonio Industrial de Rjukan-Notodden, Noruega.

### BIBLIOGRAFÍA

- ICCROM [International Centre for the Study of the Preservation and Restoration of Cultural Property] (2022) *Effective management*. Disponible en: <https://www.iccrom.org/projects/effective-management> [Consulta: 22/07/2022]
- ICCROM [International Centre for the Study of the Preservation and Restoration of Cultural Property] (2022) *Developing practice-led research in the Heritage Place Lab*. Disponible en: <https://www.iccrom.org/news/developing-practice-led-research-heritage-place-lab> [Consulta: 25/07/2022]
- UNESCO [United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization] (2007) *Policy Document on the Impacts of Climate Change on World Heritage Properties*. Disponible en: <https://whc.unesco.org/document/10045> [Consulta: 25/07/2022]
- UNESCO [United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization] (2012) *Managing Natural World Heritage*. Disponible en: <https://whc.unesco.org/document/117412> [Consulta: 22/07/2022]
- UNESCO [United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization] (2013) *Managing Cultural World Heritage*. Disponible en: <https://whc.unesco.org/document/125839> [Consulta: 22/07/2022]
- UNESCO [United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization], ICCROM [International Centre for the Study of the Preservation and Restoration of Cultural Property], ICOMOS [International Council on Monuments and Sites], IUCN [International Union for Conservation of Nature] (2022) *Guidance and Toolkit for Impact Assessments in a World Heritage Context*. Disponible en: <https://whc.unesco.org/en/guidance-toolkit-impact-assessments/> [Consulta: 29/08/2022]